

Resultatlønskontrakt for Bo Larsen for perioden 1/8 2015 til 31/7 2016

Denne resultatlønskontrakt følger Undervisningsministeriets retningslinjer (bemyndigelsesskrivelse) for anvendelse af resultatløn for ledere ved selvejende uddannelsesinstitutioner, som er meddelt institutionerne i skrivelse af 27. juni 2013.

Henvisning til [link på Undervisningsministeriets hjemmeside](#).

Resultatlønskontrakten er udarbejdet med baggrund i Moderniseringsstyrelsens mål-eksempel, samt resultatkønskontrakter for direktører på uddannelsesområdet. Henvisning til [link på Moderniseringsstyrelsens hjemmeside](#).

Resultatkontraktens formål:

- Den skal fungere som et styringsredskab for bestyrelsen.
- Den skal understøtte dialogen mellem bestyrelse og ledelse om fastsættelse og gennemførelse af væsentlige lang- og kortsigtede målsætninger.
- Den skal skabe synlighed og gennemsækelighed omkring institutionens mål og resultater.

Kontrakten er opdelt i 2 rammer.

- Basisrammen: Indsatsområderne afspejler institutionens udfordringer, kortsigtede som langsigtede.
- Ekstrarammen: Indsatsområderne indeholder krav om markante resultater, som fører til synlige ændringer for institutionen.

Rammen for skolens rektor Bo Larsen er 60.000 kr. på basisrammen og 40.000 kr. på ekstrarammen.

Resultatlønskontrakten og dennes efterfølgende udmøntning offentliggøres på skolens hjemmeside.



Mål i basisramme						
BASISRAMMEN: [xx kr.]			Vægt af basisrammen	Målopfyldelse		
				Opnået (i pct.)	Begrundelse for opnåelse	Dokumentation vedlagt for opnåelse
Indsatsområde 1: Implementering af EUD-reform			30%			
Beskrivelse af delmål 1.1: Oprettelse af et hold på EUX-studieåret	Formål: EUD-klasse er oprettet for første gang i august 2015, og disse elever starter på studieåret i sommeren 2016.	Måleindikator: Oprettelse af EUX-klasse på minimum 7 elever i sommeren 2016.	30%	[her skrives den opnåede % af delmål 1.1]	Udmøntning: [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 1.1 vurderes]	Dokumentation: [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 1.1 i %				Formel: $Vægt \cdot i \% \text{ af delmålet} / 100 \cdot \text{opnået \% af delmålet}$		
Beskrivelse af delmål 1.2: 50% øget optag på EUD	Formål: EUD er skolens nyeste og mindste udbud pt. og en god søgning er vigtig for handelsskoleafdelingens fortsatte trivsel	Måleindikator: Tilmeldte elever pr. 1/8 2016. Minimum 17 elever optages.	40%	[her skrives den opnåede % af delmål 1.2]	Udmøntning: [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 1.2 vurderes]	Dokumentation: [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 1.2 i %				Formel: $Vægt \cdot i \% \text{ af delmålet} / 100 \cdot \text{opnået \% af delmålet}$		



Beskrivelse af delmål [1.3]: Afholdelse af EUD10 forløb i samarbejde med Christinelystskolen og information herom til kommunens 9. klasser. Evaluering og sikring af tilbuddet fremadrettet.	Formål: Vigtigt ift. det politiske mål om flere unge på erhvervsuddannelser og ift. søgningen til EUD på Lemvig Gymnasium	Måleindikator: Gennemført EUD10 (planlag program afholdes, herunder præsentation af 4 EUD-hovedområder, valgfag i afsætning gennemføres), evaluering og planlægning af skoleåret 2016-17. Informationsmateriale udarbejdes i samarbejde med Christinelystskolen, plan for kommende skoleår udarbejdes.	30%	[her skrives den opnåede % af delmål 1.x]	Udmøntning: [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 1.x vurderes]	Dokumentation: [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 1.x i %				Formel: $Vægt \cdot i \% \text{ af delmålet} / 100 \cdot \text{opnået \% af delmålet}$		
Samlet opnåelse af indsatsområde 1:				Formel: $\text{Opnået \% af delmål } 1.1+1.2+1.x$	Indsatsområde 1 udmøntes med [x] % af basisrammen Formel: $Vægt \cdot i \% \text{ af indsatsområde } 1 / 100 \cdot \text{* samlet opnåelse af indsatsområde } 1$	
Indsatsområde 2: Effektivisering i administration og ledelse + strategi			30%			
Beskrivelse af delmål 2.1: Ny ledelsesstruktur. Færre personer i ledelsen	Formål: At tilpasse gymnasiets ledelse efter fusion og overgangsår med gode økonomiske rammevilkår	Måleindikator: Sommeren 2016 skal ledelsen være beskåret så den består af rektor, vicerektor, afdelingsleder og to uddannelsesledere.	10%	[her skrives den opnåede % af delmål 2.1]	Udmøntning: [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 2.1 vurderes]	Dokumentation: [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 2.1 i %				Formel: $Vægt \cdot i \% \text{ af delmålet} / 100 \cdot \text{opnået \% af delmålet}$		



Beskrivelse af delmål 2.2: Effektivisering i sekretærstaben	Formål: At tilpasse gymnasiets ledelse efter fusion og overgangsåret med gode økonomiske rammevilkår	Måleindikator: Sekretærstaben er i sommeren 2015 beskåret fra fire til tre personer. Arbejdsopgaver fordeles, og en ledelsesperson overtager en del af arbejdet med budgetopfølgninger, budgetlægning og regnskab.	10%	[her skrives den opnåede % af delmål 2.2]	Udmøntning: [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 2.2 vurderes]	Dokumentation: [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 2.2 i %				Formel: $Vægt \cdot i \% \text{ af delmålet} / 100 \cdot \text{opnået \% af delmålet}$		
Beskrivelse af delmål 2.3: Færdiggørelse af strategi	Formål: Færdiggøre strategi og indlede implementering.	Måleindikator: Sommeren 2016 skal der foreligge en færdig strategi, og denne skal udbredes på skolen, så alle kender den. Strategien skal indeholde vision, mission og værdier.	80%	[her skrives den opnåede % af delmål 2.1]	Udmøntning: [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 2.1 vurderes]	Dokumentation: [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 2.1 i %				Formel: $Vægt \cdot i \% \text{ af delmålet} / 100 \cdot \text{opnået \% af delmålet}$		
Samlet opnåelse af indsatsområde 2:				Formel: $\text{Opnået \% af delmål } 2.1 + 2.2 + 2.3$	Indsatsområde 2 udmøntes med [x] % af basisrammen Formel: $Vægt \cdot i \% \text{ af indsatsområde } 2 / 100 \cdot \text{samlet opnåelse af indsatsområde } 2$	
Indsatsområde 3: Toning af studieretninger			20%			



Beskrivelse af delmål 3.1: Afholdelse af studieretningsdage for alle årgange på STX og HHX	Formål: At skabe stærkere profilering af de enkelte studieretninger	Måleindikator: Der afholdes studieretningsdag for alle årgange i januar	50%	[her skrives den opnåede % af delmål x.1]	Udmøntning: [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål x.1 vurderes]	Dokumentation: [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål x.1 i %				Formel: $Vægt i \% \text{ af delmålet} / 100 * \text{opnået \% af delmålet}$		
Beskrivelse af delmål 3.2: Ny mødestruktur for teams	Formål: Teams skal arbejde tættere sammen om tværfaglighed og toning af studieretningerne	Måleindikator: Ny mødestruktur med to årlige klasserådsmøder implementeres. Tværfaglige studieplaner oprettes på hjemmesiden for alle klasser (STX og HHX)	50%	[her skrives den opnåede % af delmål x.1]	Udmøntning: [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål x.1 vurderes]	Dokumentation: [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Samlet opnåelse af indsatsområde x:				Formel: $\text{Opnået \% af delmål } x.1 + x.2 + x.X$	Indsatsområde 1 udmøntes med [x] % af basisrammen Formel: $Vægt i \% \text{ af indsatsområde } x / 100 * \text{samlet opnåelse af indsatsområde } x$	
Indsatsområde 4: Internationalisering og talentarbejde/samarbejde med erhvervslivet			20%			
Beskrivelse af delmål 4.1: Etablering af ny	Formål: At give elever med interesse for sprog og	Måleindikator: Gennemførelse af 4 udvekslingsbesøg i Michelstadt og aftale om udveksling	50%	[her skrives den opnåede %	Udmøntning: [her beskrives, hvordan opnåelse	Dokumentation: [Her henvises eller



udvekslingsaftale med Gymnasium Michelstadt, Tyskland	kultur mulighed for udvekslingsophold	af minimum 4 elever på 2 måneders studieophold i skoleåret 2016/17		af delmål x.1]	af delmål x.1 vurderes]	vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Beskrivelse af delmål 3.1: Der etableres tilbud om at unge iværksættere får mulighed for at starte egen virksomhed under eller efter gymnasiet. Iværksætterne skal have tilknyttet en mentor/rollemodel fra det lokale erhvervsliv	Formål: At give gode muligheder for elever med lyst til og talent for iværksætteri. At styrke kontakten til det lokale erhvervsliv	Måleindikator: Færdigudviklet koncept tilbydes alle elever ved udgangen af skoleåret 2015/16. Elever med erhvervsøkonomi som valgfag oprettes med CVR-nummer som en del af faget.	50%	[her skrives den opnåede % af delmål x.1]	Udmøntning: [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål x.1 vurderes]	Dokumentation: [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
I alt opnået på Basisrammen [xx kr.]				[opnået % af indsatsområde 1+2+x= samlet opnåelse i %]	Til udbetaling [xx kr. * x%] kr.	



EKSTRARAMMEN: 40.000 kr.			Vægt af ekstra-rammen	Målopfyldelse		
				Opnået (i pct.)	Begrundelse for opnåelse	Dokumentation vedlagt for opnåelse
Indsatsområde 1: Fravær og fastholdelse			50%			
Beskrivelse af delmål 1.1: Netwerk-konceptet og årsafslutningssamtaler fortsættes.	Formål: Netwerk har fokus på den enkelte elevs trivsel og er målrettet forebyggelse af ensomhed blandt unge.	Måleindikator: Afholdelse af elementerne i Netwerk i alle nye klasser. Der afholdes årsafslutningssamtaler med teamlærere for første og anden årgang. Efteruddannelse af nye lærere unge.	20%		Udmøntning:	Dokumentation:
Udmønt af delmål 1.1 i %						
Beskrivelse af delmål 1.2: Fortsat fokus på lavt fravær	Formål: At mindske fravær og dermed frafald	Måleindikator: Det samlede fravær skal være på max. 6%	40%			
Udmønt af delmål 1.2 i %						
Beskrivelse af delmål 1.3: Fortsat fokus på fastholdelse	Formål: I en tid med faldende elevtal skal skolen være god til at fastholde elever på alle fire uddannelser	Måleindikator: Frafald under landsgennemsnit for alle fire uddannelser	40%		Opfyldt. Fortsætter i kommende skoleår	
Udmønt af delmål 1.3 i %						
Samlet opnåelse af indsatsområde 1:					Indsatsområde 1 udmøntes med [x]	



					38,5% af ekstrammen	
Indsatsområde 2: Planlægning af lærernes arbejdstid, så disse anvender en større del af arbejdstiden sammen med eleverne ved undervisning eller andre læringsaktiviteter.						
Beskrivelse af delmål 2.1: Omlagt skriftlighed	Formål: En større andel af elevtiden skal bruges til omlagt skriftlighed på skolen	Måleindikator: Målet var i 2014/15 15% af den samlede elevtid i 1. og 2. g (STX og HHX). Mål for 2015/16 er 20% i 1. og 2.g	50%		Udmøntning:	Dokumentation:
Udmønt af delmål 2.1 i %						
Beskrivelse af delmål 2.1: Omlagt skriftlighed	Formål: Efteruddannelse af lærere	Måleindikator: Der afholdes fælles pædagogisk dag for alle lærere om rettestrategier og omlagt skriftlighed. Skolen deltager i ministerielle FIP-kurser i fagene dansk, engelsk, samfundsfag og virksomhedsøkonomi	50%			
Samlet opnåelse af indsatsområde 2:					Indsatsområde 2 udmøntes med 25% af ekstrammen	
I alt opnået på ekstrammen 40.000 kr.					Til udbetaling [xx kr. * x%] kr.	